



MAS Moravský kras



MORAVSKÝ KRAS JINAK

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje území
MAS Moravský kras z.s. pro období 2014 – 2020

ANALÝZA RIZIK

Analýza rizik

Analýza rizik pracuje s kritickými faktory implementační fáze strategie. Analyzována jsou tedy potenciální rizika procesu práce s dokončenou SCLLD. Jednotlivá rizika jsou rozdělena do několika kategorií:

- ekonomická,
- metodická,
- personální,
- politická,
- komunikační,
- ostatní.

Pro každé riziko byla identifikována významnost rizika (škála 1-5 s tím, že stupeň 1 představuje nejnižší významnost rizika, stupeň 5 nejvyšší). Významné riziko je takové riziko, které může v případě naplnění významně ohrozit přípravu nebo implementaci SCLLD nebo její dílčí části. Dále je vyhodnocena pravděpodobnost rizika vyjadřující, s jakou pravděpodobností se riziko naplní. Pro pravděpodobnost rizika je opět zvolena škála 1-5, kde stupeň 1 představuje nejmenší pravděpodobnost rizika a stupeň 5 pravděpodobnost nejvyšší. Výsledný dopad rizika je součinem významnosti a pravděpodobnosti s tím, že výsledná škála je definována takto:

- 1-6 nízký dopad;
- 7-13 střední dopad;
- 14-19 vysoký dopad;
- 20-25 kritický dopad.

Pro všechna identifikovaná rizika jsou navržena opatření k jejich snížení, důraz je přitom kladen především na rizika s kritickým nebo vysokým dopadem. Analýza rizik je provedena v tabulkové formě.

Riziko	Popis	Význam.	Pravděp.	Výsledný dopad	Úroveň rizika	Opatření
Ekonomická rizika						
Nedostatek projektových záměrů pro některá opatření	Příčinou rizika je neadekvátní odhad kapacit u potencionálních žadatelů. Ten může spočívat jak v chybném posouzení charakteru projektu, tak například v nesprávném odhadu schopnosti spolufinancování projektu ve fázi realizace.	5	3	15	Vysoký dopad	Riziko bude eliminováno důkladnou konzultací projektových záměrů s jednotlivými žadateli.
Nedostatečná připravenost projektových záměrů	Při identifikaci projektových záměrů se vychází většinou i z pouhých ideových záměrů nebo záměrů, které jsou na začátku zpracování potřebné projektové dokumentace. Riziko nedostatečné připravenosti projektů na začátku realizace SCLLD může znamenat nemožnost začít čerpat finanční prostředky dle finančního plánu SCLLD.	5	5	25	Kritický dopad	Toto riziko lze vzhledem k jeho významu i pravděpodobnosti naplnění vnímat jako zcela klíčové. Riziko bude eliminováno pečlivou identifikací záměrů, které mohou být připraveny v horizontu několika měsíců, a urychleným zahájením přípravy některých projektových žádostí. Kromě toho je riziko zohledněno v realistickém nastavení finančního plánu.
Příliš velké finanční nároky projektových záměrů vzhledem k finanční alokaci SCLLD	Je možné, že nebude možné podpořit projekty všech žadatelů. Toto může vést i tomu, že budou podpořeny méně kvalitní, ale připravené projekty, na úkor projektů, které skutečně naplňují integrovaný a synergický charakter SCLLD.	4	2	8	Střední dopad	Toto riziko má pouze střední dopad, protože alokace na SCLLD je předem známá a skutečnost, že budou podpořeny ty projekty, které nejlépe plní cíle SCLLD je logická a oprávněná.
Nedostatek finančních prostředků na spolufinancování projektů ze strany nositelů	Toto riziko spočívá ve špatném odhadu finančních nároků projektů, jakož i v chybném odhadu ekonomických ukazatelů a solventnosti žadatelů v následujících letech.	4	3	12	Střední dopad	Uvedené riziko by potenciálně mohlo představovat významnou hrozbu znemožňující realizaci řady integrovaných projektů a tedy i naplnění cílů SCLLD. Pravděpodobnost naplnění tohoto rizika je střední. MASMK provedla v přípravné fázi důkladnou analýzu potřeb.
Metodická rizika						

Nesplnění navržených hodnot indikátorů	Cílové hodnoty indikátorů jsou jedním ze základních parametrů, na kterých je postavena alokace finančních prostředků pro SCLLD u jednotlivých OP. Hrozí, že dílčí projekty nebudou schopné naplnit stanovené indikátory SCLLD.	2	5	10	Střední dopad	Eliminace rizika lze dosáhnout změnou indikátorů SCLLD (podstatná změna SCLLD), kdy snížení hodnoty některého indikátoru bude kompenzováno navýšením jiného v souladu s charakterem změny projektu.
Nedodržení časového harmonogramu	Časový harmonogram realizace SCLLD je jedním ze základních parametrů. Dle MPIN budou moci ŘO jednotlivých OP v případě neplnění finančního či časového harmonogramu část prostředků jedné SCLLD přelokovat na jinou SCLLD, jenž časový a finanční plán plní a představuje dostatečnou absorpční kapacitu. Neplnění harmonogramu by tak v konečném důsledku mohlo znamenat ztrátu části alokace pro MASMK.	5	5	25	Vysoký dopad	Realizace projektů bude probíhat kontinuálně po celou dobu realizace SCLLD. Finanční plán SCLLD a jednotlivých opatření na jednotlivé roky byl sestaven tak, aby zohledňoval dobu předpokládané přípravy a realizace projektů, přičemž počítá i s delším horizontem přípravy komplikovanějších projektů. Harmonogram je tedy v souladu se všemi dostupnými informacemi o potenciálních projektech naplňujících opatření SCLLD. Harmonogram výzev MASMK na předkládání projektů v jednotlivých programových rámcích bude koordinován i ze strany MMR a ze strany Národní stáje konference.
Časté změny SCLLD (finanční plán, rozpočet, indikátory)	Nutnost změn SCLLD s sebou nese zásadní rizika, jelikož změny SCLLD budou muset procházet složitým schvalovacím procesem. Časté nebo zásadní změny SCLLD pak mohou mít rovněž vliv na zachování alokace prostředků z IROP, PRV a OPZ.	5	5	25	Vysoký dopad	Vzhledem k tomu, že nutnost změn SCLLD bude z velké části zapříčiněna změnami v přípravě a realizaci projektů, je možné riziko eliminovat jediné včasným zahájením přípravy, důkladným stanovením jejich základních parametrů tak, aby nebylo třeba později tyto parametry měnit a samozřejmě důkladnou konzultací projektů s MASMK.
Personální rizika						
Nízká efektivita implementačního systému MASMK	V rámci SCLLD byla nastavena implementační struktura. Potenciálně ale hrozí, že některé postupy se během realizace ukáží jako neefektivní či zcela neprůchodné.	4	3	12	Střední dopad	Pro eliminaci rizika byly pečlivě analyzovány zkušenosti z realizace předchozích strategií a projektů MASMK a tyto zkušenosti byly zohledněny v nastavení procesů v

						rámci implementačních struktur SCLLD. Během implementace SCLLD bude průběžně sledována efektivita implementačního systému a jednotlivých procesů a v případě potřeby budou postupy měněny tak, aby odpovídaly potřebám.
Organizačně náročný výkon agendy	Na MASMK budou kladeny relativně vysoké nároky na procesní postupy a zodpovědnost za výkon činností a s tím spojené případné sankce za porušení stanovených postupů.	5	3	15	Střední dopad	Pro výkon agendy a jednotlivé administrativní postupy bude zpracován podrobný manuál MASMK.
Politická rizika						
Změna politického vedení obcí v území MASMK spojená se změnou rozvojových priorit	Ke změně politického vedení může dojít v souvislosti s komunálními volbami v roce 2018. Nové politické vedení přitom může mít jiné představy o využití rozvojového potenciálu a řešení problémů ve vymezeném území. Tato změna orientace pak může mít vliv na realizaci SCLLD.	4	2	12	Střední dopad	SCLLD byla zpracována za účasti všech partnerů v území a vyjadřuje tak konsensus různých subjektů. V roce 2018 se již předpokládá relativně významný posun v realizaci SCLLD a změna SCLLD tak nebude znamenat zásadní změny v jejím strategickém směřování.
Komunikační rizika						
Slabá podpora SCLLD ze strany obyvatel a dalších subjektů	Dá se předpokládat, že projekty SCLLD tak jako v předchozím období realizace strategie a strategického plánu Leader nebudou mít zpočátku jejich důvěru a podporu.	3	1	3	Nízký dopad	Podpora SCLLD ze strany různých subjektů působících v území MASMK je významná pro to, aby SCLLD byla nástrojem, který napomůže rozvoji MASMK s maximální efektivitou. Díky důslednému zapojování partnerů již ve fázi přípravy SCLLD i díky tomu, že CLLD je obecně vnímána jako nástroj, který v každém případě přináší pozitivní změnu, je nedostatečná podpora SCLLD ze strany obyvatel a dalších subjektů působících v území velmi nepravděpodobná. Eliminace rizika bude dosaženo realizací komunikační kampaně v rámci implementace

						SCLLD a realizací aktivit směřujících k podpoře absorpční kapacity a v animačních aktivitách MASMK.
Ostatní rizika						
Nevyjasněná pravidla pro předkládání a realizaci projektů ohrožujících jejich realizovatelnost	Riziko spočívá v nevyjasněných pravidlech například v oblasti veřejné podpory, generování příjmů, udržitelnosti indikátorů, zadávání zakázek atd., které mohou zásadním způsobem ohrožovat přípravu a realizaci projektů	5	5	25	Kritický dopad	Riziko je eliminováno na národní úrovni ze strany Národní sítě místních akčních skupin, kdy jsou prosazovány přístupy vedoucí k jednotnému metodickému prostředí. Kromě toho některé nevyjasněné aspekty projektů budou s příslušnými ŘO MASMK konzultovány ještě ve fázi přípravy projektů.
Nevyjasněné vlastnické vztahy a další organizační problémy při realizaci jednotlivých projektů	Toto riziko může ohrozit realizaci některých projektů zaměřených především na ochranu a rozvoj kulturního a přírodního dědictví.	3	2	6	Nízký dopad	Projektové záměry, u nichž hrozí neúspěšná příprava či realizace v důsledku nevyjasněných vlastnických vztahů nebo jiných organizačních problémů, mohou být připravovány v užší spolupráci s MASMK.
Vedlejší vlivy a nepředvídatelné události znesnadňující úspěšnou realizaci SCLLD	Na realizaci SCLLD může mít poměrně zásadní vliv hned několik faktorů. Mezi ně patří například harmonogramy výzev pro projekty, nastavení detailních pravidel pro žádosti o dotace projektů, nastavení pravidel veřejné podpory atd. Tyto faktory mohou vést ke komplikacím při přípravě projektů nebo až k nemožnosti realizace některých projektů.	5	5	24	Kritický dopad	Nepředvídatelným vlivům lze předcházet pouze vhodným nastavením systému řízení SCLLD. Tento systém byl předem diskutován s partnery MASMK, řídicími orgány OP a PRV na seminářích a školeních pro MAS a nastaven tak aby eliminoval toto riziko. Systém zároveň respektuje požadavky MPIN.