Dodatek strategie MAS = Strategie spolupráce obcí (SSO) na platformě MAS

MAS Moravský kras

Strategie spolupráce obcí MAS Moravský kras z. s.

Dokument „Strategie spolupráce obcí (SSO) na platformě MAS je dodatkem Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Moravský kras z.s. Dodatek vznikl v roce 2015 jako jeden z výstupů projektu „MAS jako nástroj spolupráce pro efektivní chod úřadů". Dokument doplňuje a upřesňuje strategii MAS v oblasti spolupráce obcí. Texty v tomto dokumentu jsou výsledkem dílčích analýz, jednání a několikaměsíční činnosti v rámci výše uvedeného projektu.

Strategie spolupráce obcí obsahuje šest základních částí:

Část 1 – Karta MAS
Část 2 – Definice potenciálu spolupráce obcí na platformě MAS
Část 3 – Potřeby spolupráce obcí na platformě MAS
Část 4 – Návrhová část strategie spolupráce obcí
Část 5 – Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS
Část 6 – Implementace spolupráce obcí na platformě MAS
Část 7 – Schvalování dodatků strategií a Paktů spolupráce v regionu MAS

Část 1 – Karta MAS

Název MAS:	**MAS Moravský kras z.s.**	
Kraj:	**Jihomoravský**	
Datum vzniku:	**5. 4. 2006**	
Adresa sídla a kanceláře:	**Sloup 221, 679 13 Sloup v Moravském krasu**	
IČO:	**27028992**	
Kontakty:	telefon do kanceláře	**511 141 728**
	e-mail MAS	masmk@seznam.cz
	web MAS	www.mas-moravsky-kras.cz
	ID datové schránky	uaqdd68
Hlavní manažer:	**Ing. Jozef Jančo, email: masmk@seznam.cz, tel.: 511 141 728**	
Statutární zástupce:	**Miloslav Novotný, email: starosta@vavrinec.cz, tel.: 516 436 115**	
Počet členů v MAS:	veřejná správa (V):	**11**
	podnikatelská sféra (P):	**27**
	neziskový sektor (N):	**18**
Základní popis organizace:	Základní popis: Území MAS Moravský kras z.s. se nachází v jižní části Drahanské vrchoviny. Ohraničené je městy Brno, Blansko, Boskovice, Vyškov. Na území MAS žije téměř 64 tisíc obyvatel. Území tvoří 59 obcí a 5 mikroregionů. Moravský kras s okolím je regionem s vysokými přírodními hodnotami (CHKO Moravský kras, evropsky významné lokality soustavy NATURA 2000, ramsarský mokřad Podzemní Punkva). Podmanivou přírodu a krajinu dotváří historické a kulturní památky nejrůznějších architektonických slohů. Účelem Spolku je rozvoj a koordinace spolupráce veřejného, neziskového a soukromého sektoru a realizace Strategie komunitně vedeného místního rozvoje regionu (SCLLD). Cíle organizace: Hlavním cílem MAS Moravský kras z.s. je využití a zhodnocení potenciálu, který Moravský kras nabízí v cestovním ruchu pro rozvoj celého území. Dalšími cíli jsou: 1. Rozvoj péče o jedinečné přírodní, kulturní a historické dědictví Moravského krasu, především cestou posilování identity venkovské oblasti a zapojováním místních komunit a podnikatelů. 2. Rozvoj podnikání založeného na místních zdrojích s důrazem na ekologickou šetrnost a rozvoj sociálního podnikání, zakládání a rozvoj nových, inovativních podniků, rozvoj výrob a služeb pro místní obyvatele, vznik nových pracovních míst (se speciálním zaměřením na ženy a mladé lidi), výměna a sdílení informací, marketing, obchod, propojování výrobců a výrobců a poskytovatelů služeb. 3. Vytvoření a rozvoj nového silného image Moravského krasu v sektoru cestovního ruchu jako cílové destinace specifické zejména nabídkou v oblasti aktivního odpočinku, sportu, poznávací turistiky a zábavy a využívající k tomu přírodní dědictví a sním související nabídky v oblasti gastronomie, architektury a kultury. Zajištění růstu počtu turistů a návštěvníků v regionu. 4. Zlepšování organizace venkovské společnosti, zvyšování kvality života v Moravském krasu, posilování spolupráce, síťování, integrace, nové cesty a způsoby spolupráce.	

<table>
<tr><td></td><td>Historie a vývoj MAS:
V dubnu 2006 vyvrcholila neformální komunikace veřejných a soukromých subjektů vznikem občanského sdružení MAS Moravský kras o.s. MAS vznikla z podnětu skupiny podnikatelů a neziskových organizací, od počátku v něm aktivnější roli hrál soukromý sektor, zejména zemědělci. Na konci roku 2007 byly aktivity MAS představeny zastupitelstvům všech obcí a všechna zastupitelstva vyslovila souhlas s působením MAS MK na území obcí. V současné době MAS Moravský kras působí na území 59 obcí v Jihomoravském a Olomouckém kraji a má 56 členů z řad veřejné správy, podnikatelské sféry a neziskového sektoru. Na přelomu roku 2014/2015 došlo k transformaci MAS Moravský kras na zapsaný spolek.</td></tr>
<tr><td>Priority integrované strategie (ISRÚ/SCLLD)</td><td>Priorita 1: Přírodní a kulturní dědictví
Priorita 2: Ekonomika a zaměstnanost
Priorita 3: Infrastruktura
Priorita 4: Lidé
Priorita 5: Partnerství</td></tr>
<tr><td>Seznam obcí:</td><td>
<table>
<tr><th>název obce</th><th>kód obce</th><th>příslušnost do ORP</th></tr>
<tr><td>Adamov</td><td>581291</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Babice nad Svitavou</td><td>582794</td><td>Šlapanice</td></tr>
<tr><td>Bílovice nad Svitavou</td><td>582824</td><td>Šlapanice</td></tr>
<tr><td>Blansko</td><td>581283</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Bořitov</td><td>581364</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Bousín</td><td>589306</td><td>Prostějov</td></tr>
<tr><td>Březina</td><td>581429</td><td>Šlapanice</td></tr>
<tr><td>Buková</td><td>589357</td><td>Prostějov</td></tr>
<tr><td>Bukovina</td><td>581445</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Bukovinka</td><td>581453</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Černá Hora</td><td>581496</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Drahany</td><td>589462</td><td>Prostějov</td></tr>
<tr><td>Drnovice</td><td>581551</td><td>Boskovice</td></tr>
<tr><td>Habrůvka</td><td>581569</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Holštejn</td><td>581615</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Hostěnice</td><td>583057</td><td>Šlapanice</td></tr>
<tr><td>Jedovnice</td><td>581682</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Ježkovice</td><td>593125</td><td>Vyškov</td></tr>
<tr><td>Kanice</td><td>583197</td><td>Šlapanice</td></tr>
<tr><td>Kotvrdovice</td><td>581763</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Krásensko</td><td>593192</td><td>Vyškov</td></tr>
<tr><td>Krasová</td><td>581780</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Křtiny</td><td>581828</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Kulířov</td><td>581836</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Lipovec</td><td>581950</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Lubě</td><td>581992</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Luleč</td><td>593273</td><td>Vyškov</td></tr>
<tr><td>Malá Lhota</td><td>582034</td><td>Blansko</td></tr>
<tr><td>Malé Hradisko</td><td>589713</td><td>Prostějov</td></tr>
<tr><td>Němčice</td><td>582085</td><td>Boskovice</td></tr>
<tr><td>Nemojany</td><td>593397</td><td>Vyškov</td></tr>
<tr><td>Niva</td><td>589772</td><td>Prostějov</td></tr>
<tr><td>Nové Sady</td><td>593443</td><td>Vyškov</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

Ochoz u Brna	583537	Šlapanice
Olomučany	582166	Blansko
Olšany	550132	Vyškov
Ostrov u Macochy	582182	Blansko
Otinoves	589853	Prostějov
Petrovice	582212	Blansko
Podomí	550175	Vyškov
Protivanov	589926	Prostějov
Račice-Pístovice	593516	Vyškov
Rájec-Jestřebí	582239	Blansko
Ráječko	582247	Blansko
Rozstání	589977	Prostějov
Rudice	582298	Blansko
Ruprechtov	593567	Vyškov
Řícmanice	583821	Šlapanice
Senetářov	582328	Blansko
Sloup	582352	Blansko
Spešov	556963	Blansko
Studnice	593605	Vyškov
Šošůvka	582484	Blansko
Újezd u Černé Hory	582557	Blansko
Vavřinec	582603	Blansko
Vilémovice	582654	Blansko
Vysočany	582701	Blansko
Žďár	582743	Blansko
Žernovník	582760	Blansko

Dobrovolné svazky obcí v regionu MAS:

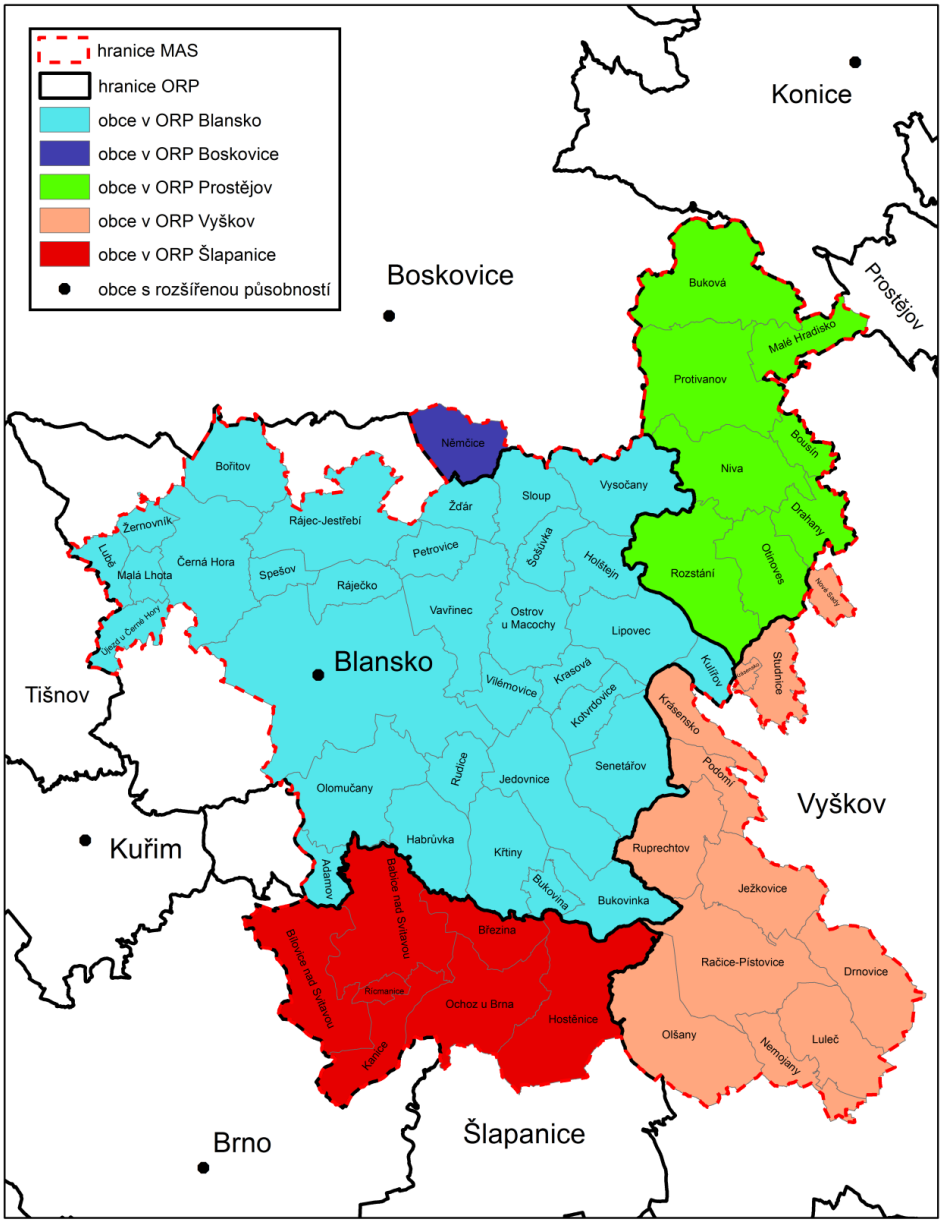
A)
Název DSO: **Spolek pro rozvoj venkova Moravský kras**
Seznam obcí v DSO: Březina, Bukovina, Bukovinka, Habrůvka, Holštejn, Hostěnice, Jedovnice, Kotvrdovice, Krasová, Křtiny, Kulířov, Kuničky, Lipovec, Němčice, Olomučany, Ostrov u Macochy, Rájec Jestřebí, Rudice, Senetářov, Sloup, Spešov, Šošůvka, Vavřinec, Vilémovice, Vysočany, Žďár
Rok vzniku: 1999
Stručný popis činnosti:
• Udržení, obnova a rozvoj místních kulturních a společenských tradic, životního stylu, pospolitosti venkovského obyvatelstva a vědomí, vlastní zodpovědnosti za obnovu a rozvoj obcí,
• Sociální a ekonomický rozvoj obcí při užívání místních hmotných zdrojů a zaměstnanosti místního obyvatelstva,
• Zachování a obnova vlastního obrazu obcí, jejich sepětí s krajinou Moravského krasu a Drahanské vrchoviny, specifického rázu venkovské zástavby, jeho přirozené a jedinečné působivosti v místě a krajině,
• Úprava a čistota veřejných prostorů a staveb, zlepšování občanské vybavenosti a technické infrastruktury včetně technických zařízení pro ochranu životního prostředí,
• Udržení, obnova a rozvoj účelného využívání přirozeného potenciálu venkovské krajiny Moravského krasu a Drahanské vrchoviny při zachování a rozvíjení jejích mimořádných přírodních a rekreačních hodnot
• Výměna zkušeností z realizace rozvoje členských obcí a formulování společných stanovisek k jednotlivým oblastem rozvoje venkova,
• Spolupráce se všemi subjekty, které pozitivně působí na rozvoj venkova,

	• Operativní předávání informací o dění při rozvoji venkova u nás i v zahraničí, • Koordinace obecních územních plánů a územní plánování v regionálním měřítku, • Koordinace významných investičních akcí v zájmovém území, • Slaďování zájmů a činností místních samospráv a společné ovlivňování státní správy v zájmovém území, • Propagace Spolku a jeho zájmového území.
	B) Název DSO: **Protivanovsko** Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Protivanov, Buková, Malé Hradisko, Niva, Otinoves, Rozstání, Bousín, Drahany Rok vzniku: 1998 Stručný popis činnosti: Koordinace postupů při řešení problémů týkajících se rozvoje samosprávy obcí, hospodářského, sociálního a kulturního života obcí a další společné aktivity.
	C) Název DSO: **Časnýř** Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Bílovice nad Svitavou, Babice nad Svitavou, Kanice, Časnýř, Říčmanice, Ochoz u Brna Rok vzniku: 2001 Stručný popis činnosti: Koordinování celkového rozvoje území mikroregionu na základě společné strategie.
	D) Název DSO: **Drahanská vrchovina** Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Drnovice, Ježkovice, Krásensko, Luleč, Nemojany, Olšany, Podomí, Račice-Pístovice, Ruprechtov, Studnice, Nové Sady, Habrovany Rok vzniku: 2001 Stručný popis činnosti: Prosazovat a chránit společné zájmy obcí ve svazku sdružených a spolupracovat zejména při řešení problémů v oblasti školství, sociální péče, zdravotnictví, životního prostředí, ale i při zabezpečení čistoty obcí, shromažďování a odvozu komunálních odpadů, při zásobování vodou a čištění odpadních vod, při záchraně kulturního dědictví, obnově technické infrastruktury a při rozvoji cestovního ruchu.
	E) Název DSO: **Černohorsko** Seznam obcí v DSO: Černá Hora, Bořitov, Malá Lhota, Žernovník Rok vzniku: 2002 Stručný popis činnosti: • Vzájemná podpora ve společných zájmech. • Všeobecná ochrana životního prostředí v zájmovém území. • Rozvoj dopravní a technické infrastruktury, občanské vybavenosti. • Společný postup při dosahování ekologické stability zájmového území a jeho trvalé obyvatelnosti. • Koordinace obecních územních plánů a zemní plánování v regionálním měřítku. • Koordinace významných investičních akcí v zájmovém území. • Sledování zájmů a činností místních samospráv a společné ovlivňování státní správy v zájmovém území.

	• Zastupování členů svazku při jednáních a společných věcech s třetími osobami. • Zajišťování a vedení předepsané písemné, výkresové a technické agendy jednotlivých společných akcí. • Propagace svazku a jeho zájmového území. • Rozvoj vhodných druhů nezemědělských výrob, obnova řemesel. • Rozvoj venkovské turistiky, krajových specialit a spolkového života. • Rozvoj regionálního školství, požární ochrany kultury. • Podpora zemědělských aktivit v regionu.

- Mapa MAS v kontextu ORP

MAS Moravský kras v kontextu ORP



Vytvořeno pro potřeby projektu: "MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů".
Zdroj dat: NS MAS ČR, z.s.; Arcdata Praha, s.r.o.

- DSO na území MAS Moravský kras z.s.



Část 2 – Definice potenciálu spolupráce obcí na platformě MAS

2.1. Popis dosavadní spolupráce obcí včetně příkladů

2.1.1. Obecný popis situace v oblasti spolupráce obcí

V uplynulém programovacím období MAS neiniciovala spolupráci samotných obcí na svém území, ale věnovala se v souladu s principy metody Leader aktivizaci mezisektorové spolupráce v oblasti předávání informací, cestovního ruchu a spolupráce s moravskými i zahraničními regiony. Na území MAS byly řešeny projekty spolupráce obcí již v minulosti. Mimo hlavních vybraných témat (2.1.2.) se jednalo o cestovní ruch (propagace a cyklostezky), vodohospodářské stavby (zdroje pitné vody, kanalizace) a další. Projekty byly řešeny zejména v rámci fungujících mikroregionů. Především v posledních letech začíná být potenciál spolupráce obcí výrazně komunikován i v rámci dalších organizací.

2.1.2. Dosavadní spolupráce obcí v projektových tématech

Téma Protipovodňová opatření a krizové řízení

Protipovodňovou ochranu se daří řešit spoluprací obcí v území Spolku pro rozvoj venkova Moravský kras prostřednictvím realizace krajinného plánu a krajinných opatření z období 2004 - 2007. Celé řešení projektu je postaveno na grafickém zpracování, tj. na digitálním zpracování map průzkumů i návrhů s doplněním textových a tabulkových částí. Výsledkem projektu vedle grafického zpracování je vypracování Metodiky krajinného plánu (KP). Následně byla opatření navržena a realizována v rámci KPÚ v obcích Sloup, Šošůvka, Žďár, Němčice. Spolupráce obcí v dalším území (údolní niva Svitavy) by mohla přispět k rychlejší realizaci protipovodňové ochrany, ale také k rychlejší realizaci dopravních i průmyslových staveb v tomto území.

Téma Regionální školství

Území MAS disponuje dostačující sítí MŠ i ZŠ, včetně ZUŠ. Mateřské školy jsou dostupné ve většině obcí. Vybavenost základními školami se liší v závislosti na územním rozložení obcí, dopravní obslužnost je však vyřešena uspokojivě (v některých případech také díky spolupráci obcí).

Spolupráce obcí v oblasti školství se doposud soustřeďovala zejména na zajištění provozu základních škol, jež v naprosté většině případů slouží žákům z více obcí (spolupráce probíhala formou dohody na finanční kompenzaci, neboť peníze přidělené obci formou rozpočtového určení daní nestačily pokrýt veškeré náklady na žáka), objevily se však také případy spolupráce na dobudování potřebné kapacity v mateřské škole. Na území MAS funguje neformální sdružení základních škol, jejichž ředitelé a učitelé odborných předmětů se pravidelně scházejí, sdružení organizuje společná vědomostní i sportovní klání.

Téma Odpadové hospodářství

Spolupráce obcí v oblasti odpadového hospodářství je spíše mizivá. Z tohoto důvodu je na území MAS Moravský kras vysoce variabilní spolupráce obcí se svozovými

společnostmi. Většina obcí je zaměřena na odpadové hospodářství pouze svého území. Při vyjednávání se svozovými společnosti se však někteří zástupci sousedních obcí radí.

V minulosti proběhl pokus o vytvoření jisté formy DSO pro jednotné zajištění nakládání s odpady z území, nicméně veškeré pokusy selhaly po vyčíslení nákladů pro jednotlivé obce. Do uvažovaného DSO se chtěly zapojit velikostně velmi rozdílné obce, což vedlo ke skutečnosti, že zatímco pro malé obce byly nově nastavené ceny za svoz odpadu výhodné, pro velké obce došlo k nadměrnému navýšení cen.

Spolupráci lze jednoznačně pojmenovat v oblasti sběrných dvorů odpadu (SDO), kterých se na území nachází poměrně dostatečný počet. Sběrné dvory odpadu slouží obvykle i pro občany sousedních obcí, které se často podílejí na provozních nákladech SDO, což však není samozřejmostí. Na území se nachází tři kompostárny, přičemž spoluprací obcí je dotčena pouze společná kompostárna DSO Drahanská vrchovina a částečně kompostárna v Blansku, jejíž provoz však zajišťuje externí firma.

Téma Doprava – dopravní obslužnost a dopravní dostupnost

Dopravní dostupnost území je zajištěna železniční tratí Brno - Česká Třebová a silnicí E43(Svitavy – Brno). K dobré dopravní obslužnosti přispívá i Integrovaný dopravní systém kraje. Stav infrastruktury však v některých oblastech není uspokojivý, především u silnic nižších tříd a v periferních oblastech regionu. Významným problémem se jeví dokončení rychlostní silnice R43 Brno - Moravská Třebová procházející územím MAS. Zde obce výrazně spolupracují v podpisových a mediálních akcích na zahájení výstavby R43, bezvýsledně. V současné době přechází toto úsilí v podporu výstavby alespoň regionální silnice Blansko – Boskovice. Celkově lze říci, že v regionu chybí finanční prostředky na opravy silnic nižší kategorie, v působnosti převážně Jihomoravského kraje. Samostatné komunikace pro pěší a cyklisty v mnoha obcích chybějí. Zde již některé obce spolupracují a zaměřují se na cyklistickou dopravu. Nejvýznamnější aktivitou obcí byla realizace společného projektu DSO Časnýř na vybudování cyklistických stezek navazujících přímo na město Brno a odklánějící cyklistickou dopravu z frekventovaných komunikací.

Téma Zaměstnanost a sociální záležitosti

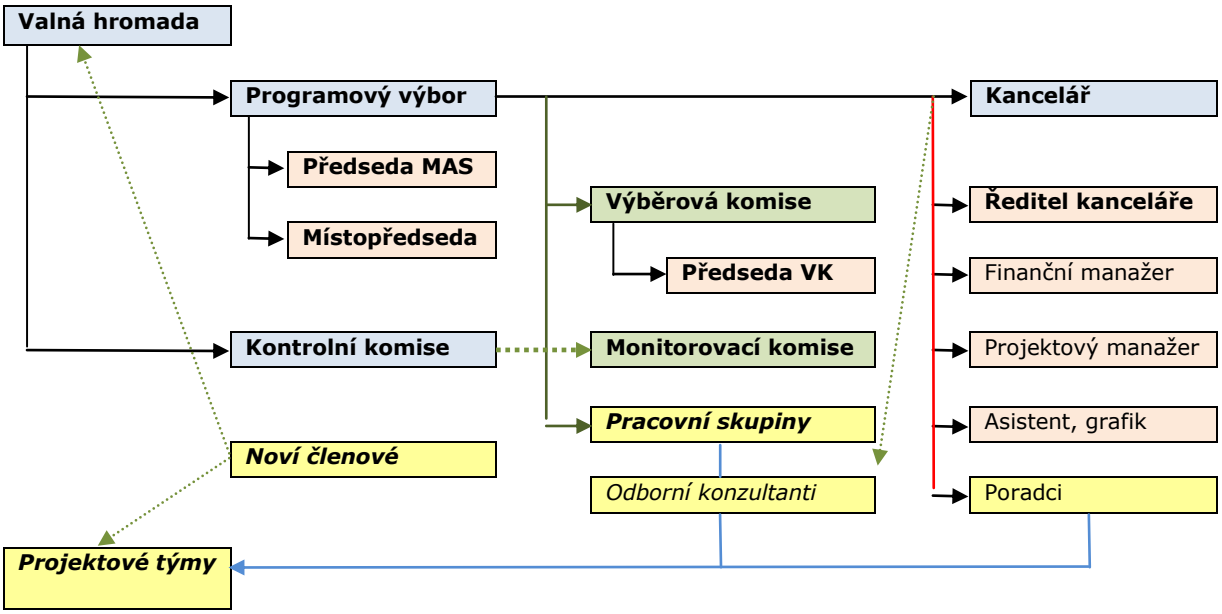
Míra nezaměstnanosti na území MAS vykazuje průměrně hodnoty nižší, než je celorepublikový průměr. Přes 80 % obyvatel obcí za svou prací dojíždí, což má širší dopady na umístění poptávky po produkci a službách do místa zaměstnání. Stopy spolupráce obcí při řešení problémů v oblasti zaměstnanosti nelze vysledovat. Průmyslové zóny se rozvíjejí v Blansku, Jedovnicích, Adamově a dalších obcích a mají spíš regionální význam.

2.2. Lidský, finanční a organizační potenciál pro zajištění spolupráce obcí

2.2.1. Lidské zdroje

- **Kapacita MAS**

Obrázek 1 - Organizační schéma MAS Moravský kras z.s.



Tabulka 1 - Přehled zaměstnanců MAS

Jméno	Příjmení	pozice
Jozef	Jančo	Ředitel kanceláře MAS
Petr	Revenda	Finanční manažer
Michaela	Pokorná	Projektová manažerka
Jana	Koudelková	Asistentka MAS, grafička

Komunikace s představiteli obcí se odehrává:

- Zasíláním informačních emailů a newsletterů o činnosti MAS, připravovaných projektech apod.
- Rozesíláním tištěných novin Doma v Moravském krasu (2 x ročně)
- Formou dotazování za účelem zjištění řady analytických dat v rámci přípravy integrované strategie ISU 2014-2020
- Formou účasti na veřejných projednáních a pracovních skupinách
- Osobní příležitostná jednání

- **Kapacita DSO**
  V území MAS DSO nemají své zaměstnance. Účetnictví provádějí externí firmy.

- **Kapacita administrativy obcí**

Tabulka 2 – Kapacita administrativy obcí

Název obce	Starosta	Místostarosta	Obecní zaměstnanci – administrativa (nad rámec účetní) ANO/NE
Adamov	Uvolněný	Uvolněný	ANO
Babice nad Svitavou	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Bílovice nad Sv.	Uvolněný	Neuvolněný	ANO
Blansko	Uvolněný	Uvolněný	ANO
Bořitov	Uvolněný	Neuvolněný	ANO
Bousín	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Březina	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Buková	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Bukovina	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Bukovinka	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Černá Hora	Uvolněný	Neuvolněný	ANO
Drahany	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Drnovice	Uvolněný	Uvolněný	ANO
Habrůvka	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Holštejn	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Hostěnice	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Jedovnice	Uvolněný	Uvolněný	ANO
Ježkovice	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Kanice	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Kotvrdovice	Uvolněný	Neuvolněný	ANO
Krásensko	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Krasová	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Křtiny	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Kulířov	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Lipovec	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Lubě	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Luleč	Neuvolněný	Uvolněný	NE
Malá Lhota	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Malé Hradisko	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Němčice	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Nemojany	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Niva	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Nové Sady	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Ochoz u Brna	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Olomučany	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Olšany	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Ostrov u Macochy	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Otinoves	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Petrovice	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Podomí	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Protivanov	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Račice-Pístovice	Uvolněný	Neuvolněný	ANO
Rájec-Jestřebí	Uvolněný	Uvolněný	ANO

Ráječko	Uvolněný	Uvolněný	ANO
Rozstání	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Rudice	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Ruprechtov	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Řícmanice	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Senetářov	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Sloup	Uvolněný	Neuvolněný	ANO
Spešov	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Studnice	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Šošůvka	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Újezd u Černé Hory	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Vavřinec	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Vilémovice	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Vysočany	Uvolněný	Neuvolněný	NE
Žďár	Neuvolněný	Neuvolněný	NE
Žernovník	Neuvolněný	Neuvolněný	NE

- Kapacita městského úřadu III. typu ORP Blansko je výrazná (přes 100 zaměstnanců), organizačně pokrývá různé odbory MÚ Blansko včetně přenesené působnosti státu. Zaměstnanci se až na výjimky na meziobecní spolupráci nesoustřeďují.
- Kapacita příspěvkových organizací zřizovaných obcemi a městy související se spolupráci obcí: Obce (účelové DSO) na území MAS zřizují pouze účelové organizace typu Vodovody a kanalizace. Město Blansko zaměstnává 3 pracovníky TIC, kteří se věnují také propagaci celého ORP Blansko a jednotlivých obcí.
- Kapacita projektových pracovníků škol - Obce v MAS nemají vlastní projektové pracovníky škol. Projekty řeší ředitelé, resp. ekonomové v jednotlivých MŠ a ZŠ.
- Kapacita organizací veřejné správy: Úřad práce – Kontaktní pracoviště Blansko, Vyškov, Prostějov, Šlapanice a Boskovice – zajišťují zprostředkování zaměstnání, státní sociální podporu, dávky hmotné nouze, příspěvky na péči, dávky pro osoby se zdravotním postižením.
- Kapacita poradenských agentur v regionu zaměřených na podporu obcí: V území MAS působí několik agentur, které připravují žádosti o dotace. Žádná z nich nemá na území MAS sídlo. Žádná agentura se přímo nezaměřuje na venkov.

V území MAS Moravský kras se nachází celkem 59 obcí a měst. Ve vedení obcí působí 39 uvolněných starostů a 7 uvolněných místostarostů. Tedy ve 2/3 obcí je alespoň jeden statutární zástupce uvolněný. Ve většině obcí pracuje účetní (často na zkrácený úvazek). Pouze ve 12 obcí (20%) pracuje další administrativní zaměstnanec s jinou než účetní agendou.

2.2.2. Finanční zdroje

- **Bilance financování obcí a podíl dotací a daňových příjmů obcí**

Tabulka 3 – Bilance financování obcí a podíl dotací a daňových příjmů obcí

Obec	Příjmy 2013	Výdaje 2013	Bilance 2013	Bilance 2000-2013	Dotace v 2013	Komentář
Adamov	69 469 068 Kč	60 979 452 Kč	8 489 616 Kč	-25 852 474 Kč	9 166 410 Kč	
Babice nad Svitavou	20 021 900 Kč	18 069 424 Kč	1 952 476 Kč	4 634 706 Kč	1 141 450 Kč	
Bílovice nad Sv.	46 695 832 Kč	32 837 499 Kč	13 858 333 Kč	18 910 693 Kč	6 390 403 Kč	
Blansko	361 389 916 Kč	320 146 167 Kč	41 243 749 Kč	-120 259 281 Kč	67 410 813 Kč	Podíl dotace 18 %
Bořitov	15 410 154 Kč	10 572 589 Kč	4 837 565 Kč	18 771 995 Kč	532 107 Kč	Vysoká kumulovaná kladná bilance
Bousín	2 319 128 Kč	1 880 570 Kč	438 558 Kč	705 338 Kč	107 727 Kč	
Březina	11 719 256 Kč	10 983 483 Kč	735 773 Kč	-8 669 567 Kč	1 292 162 Kč	Vysoká kumulovaná záporná bilance
Buková	13 354 298 Kč	9 841 923 Kč	3 512 375 Kč	-5 313 875 Kč	8 866 460 Kč	Podíl dotace 66 %
Bukovina	4 866 068 Kč	5 196 569 Kč	-330 501 Kč	1 381 819 Kč	449 303 Kč	
Bukovinka	5 997 758 Kč	5 607 520 Kč	390 238 Kč	2 497 338 Kč	383 210 Kč	
Černá Hora	33 215 203 Kč	24 860 595 Kč	8 354 608 Kč	10 707 038 Kč	3 997 392 Kč	
Drahany	6 884 996 Kč	16 513 990 Kč	-9 628 994 Kč	1 772 636 Kč	1 020 508 Kč	
Drnovice	27 625 272 Kč	25 848 953 Kč	1 776 319 Kč	14 526 009 Kč	2 026 954 Kč	
Habrůvka	4 736 257 Kč	11 333 192 Kč	-6 596 935 Kč	-2 518 715 Kč	109 596 Kč	
Holštejn	2 580 724 Kč	2 098 955 Kč	481 769 Kč	-797 041 Kč	97 545 Kč	
Hostěnice	10 703 553 Kč	6 982 431 Kč	3 721 122 Kč	7 421 122 Kč	436 662 Kč	Vysoká kumulovaná kladná bilance
Jedovnice	42 318 723 Kč	37 912 161 Kč	4 406 562 Kč	2 319 662 Kč	6 397 612 Kč	
Ježkovice	5 249 053 Kč	4 386 444 Kč	862 609 Kč	4 378 649 Kč	644 047 Kč	Vysoká kumulovaná kladná bilance
Kanice	10 315 959 Kč	7 837 692 Kč	2 478 267 Kč	-5 246 043 Kč	839 481 Kč	Vysoká kumulovaná záporná bilance
Kotvrdovice	11 133 169 Kč	11 949 922 Kč	-816 753 Kč	13 470 257 Kč	1 094 180 Kč	Vysoká kumulovaná kladná bilance
Krásensko	5 523 253 Kč	5 028 425 Kč	494 828 Kč	-2 301 872 Kč	665 398 Kč	
Krasová	8 852 708 Kč	2 778 142 Kč	6 074 566 Kč	1 525 356 Kč	4 686 077 Kč	Podíl dotace 50 %

Křtiny	12 003 865 Kč	11 008 375 Kč	995 490 Kč	-748 990 Kč	771 962 Kč	
Kulířov	3 068 678 Kč	1 734 016 Kč	1 334 662 Kč	2 412 012 Kč	100 488 Kč	Vysoká kumulovaná kladná bilance
Lipovec	14 670 679 Kč	13 008 770 Kč	1 661 909 Kč	-3 632 001 Kč	1 558 961 Kč	
Lubě	1 317 490 Kč	1 220 149 Kč	97 341 Kč	-812 599 Kč	202 157 Kč	
Luleč	11 454 670 Kč	10 857 473 Kč	597 197 Kč	-1 246 253 Kč	867 764 Kč	
Malá Lhota	1 465 025 Kč	1 313 266 Kč	151 759 Kč	-557 381 Kč	151 053 Kč	
Malé Hradisko	5 853 709 Kč	5 399 519 Kč	454 190 Kč	-328 320 Kč	1 998 040 Kč	Podíl dotace 34 %
Němčice	5 543 678 Kč	4 703 108 Kč	840 570 Kč	3 286 410 Kč	177 558 Kč	Vysoká kumulovaná kladná bilance
Nemojany	7 387 922 Kč	5 944 891 Kč	1 443 031 Kč	11 245 831 Kč	356 327 Kč	Vysoká kumulovaná kladná bilance
Niva	4 472 170 Kč	4 007 161 Kč	465 009 Kč	223 559 Kč	312 008 Kč	
Nové sady	1 159 793 Kč	1 483 193 Kč	-323 400 Kč	-219 370 Kč	141 002 Kč	
Ochoz u Brna	18 615 175 Kč	8 660 876 Kč	9 954 299 Kč	6 697 119 Kč	554 674 Kč	
Olomučany	9 583 233 Kč	8 192 260 Kč	1 390 973 Kč	-784 487 Kč	480 518 Kč	
Olšany	6 435 917 Kč	4 483 857 Kč	1 952 060 Kč	5 472 060 Kč	412 810 Kč	Vysoká kumulovaná kladná bilance
Ostrov u Macochy	17 394 056 Kč	15 875 316 Kč	1 518 740 Kč	-9 112 330 Kč	5 366 601 Kč	Vysoká kumulovaná záporná bilance, výrazný podíl dotace 31 %
Otinoves	8 374 067 Kč	5 449 815 Kč	2 924 252 Kč	463 172 Kč	4 705 367 Kč	Výrazný podíl dotace 56 %
Petrovice	15 656 623 Kč	19 392 784 Kč	-3 736 161 Kč	-32 704 671 Kč	756 788 Kč	Vysoká kumulovaná záporná bilance
Podomí	6 166 449 Kč	5 724 038 Kč	442 411 Kč	-3 896 969 Kč	474 567 Kč	
Protivanov	16 444 128 Kč	11 938 699 Kč	4 505 429 Kč	-1 691 791 Kč	1 320 798 Kč	
Račice-Pístovice	14 422 035 Kč	11 721 450 Kč	2 700 585 Kč	4 351 915 Kč	1 835 207 Kč	
Rájec-Jestřebí	58 444 953 Kč	51 118 111 Kč	7 326 842 Kč	1 371 702 Kč	7 089 847 Kč	
Ráječko	15 091 406 Kč	13 147 563 Kč	1 943 843 Kč	-8 286 487 Kč	1 702 293 Kč	Vysoká kumulovaná záporná bilance
Rozstání	8 992 150 Kč	8 746 770 Kč	245 380 Kč	7 282 350 Kč	682 316 Kč	Vysoká kumulovaná kladná bilance
Rudice	10 370 881 Kč	12 791 621 Kč	-2 420 740 Kč	-3 370 820 Kč	944 766 Kč	
Ruprechtov	7 451 668 Kč	6 436 825 Kč	1 014 843 Kč	986 253 Kč	797 426 Kč	
Řícmanice	8 919 113 Kč	7 878 746 Kč	1 040 367 Kč	-1 684 633 Kč	409 250 Kč	
Senetářov	9 523 646 Kč	9 044 636 Kč	479 010 Kč	10 775 520 Kč	474 677 Kč	Vysoká kumulovaná kladná bilance
Sloup	13 918 600 Kč	10 773 728 Kč	3 144 872 Kč	1 407 896 Kč	1 407 896 Kč	

Spešov	7 841 563 Kč	7 215 966 Kč	625 597 Kč	-3 059 153 Kč	721 898 Kč	
Studnice	6 816 148 Kč	8 082 070 Kč	-1 265 922 Kč	196 128 Kč	1 085 735 Kč	
Šošůvka	7 074 241 Kč	7 011 855 Kč	62 386 Kč	-2 961 504 Kč	647 193 Kč	
Újezd u Černé Hory	2 734 499 Kč	1 262 749 Kč	1 471 750 Kč	555 000 Kč	104 293 Kč	
Vavřinec	9 554 051 Kč	7 565 095 Kč	1 988 956 Kč	-9 291 264 Kč	880 211 Kč	Vysoká kumulovaná záporná bilance
Vilémovice	3 836 756 Kč	3 670 785 Kč	165 971 Kč	-3 988 579 Kč	255 811 Kč	
Vysočany	10 403 650 Kč	10 535 206 Kč	-131 556 Kč	3 573 724 Kč	2 048 338 Kč	Podíl dotace 20 %
Žďár	4 709 695 Kč	3 988 147 Kč	721 548 Kč	-4 974 242 Kč	241 781 Kč	Vysoká kumulovaná záporná bilance
Žernovník	3 414 867 Kč	5 445 127 Kč	-2 030 260 Kč	10 942 310 Kč	170 753 Kč	Vysoká kumulovaná kladná bilance

Zdroj: ***www.rozpocetobce.cz***

Komentář: Tabulka ukazuje jednak značné procento obcí s vysokou kumulovanou zápornou bilancí, ale i kladnou. V regionu jsou zřejmě jak obce s výrazným úvěrem, tak s významnými volnými finančními prostředky. Kladnou bilanci tvoří obce často pro rezervu na významné investice, např. na kanalizaci. Výrazný úvěr bývá často jako důsledek investic neplně krytých dotacemi. V roce 2013 získaly všechny obce alespoň malou dotaci. U desetiny obcí tato dotace přesáhla 15 % jejich příjmů. Podíl dotace nebyl ojedinělý i nad 30 % (max. 66 %). Lze usoudit, že žádné vedení obce si nenechá ujít možnost čerpat dotaci.

- **Finanční zdroje MAS**

Tabulka 4 – Finanční zdroje MAS

MAS Moravský kras	Rok		
	2012	2013	2014
Celkové NÁKLADY za rok	4 238 904	4 776 582	4 973 106
z toho:			
provozní* - na kancelář MAS mimo výdajů na platy (viz níže)	1 153 072	882 901	1 058 658
na platy včetně povinných pojistných odvodů zaměstnanců MAS	2 339 142	2 414 520	2 465 446
ostatní	746 690	1 479 161	1 449 002
Celkové VÝNOSY za rok	4 470 110	5 131 679	5 192 694
z toho:			
přijaté dotace	3 326 404	3 535 319	4 025 034
členské příspěvky	291 300	442 630	353 400
dary	123 000	53 100	21 420
ostatní	729 406	1 100 630	792 840
Počet podpořených projektů	33	40	10
Počet podpořených osob - součet za všechny projekty**	23100	40000	7000
Počet pracovních úvazků zaměstnanců MAS	5	5,2	4,9
Počet obyvatel MAS (zaokrouhleno)	47000	67000	72000
Počet obcí zapojených do MAS	57	58	59
Rozloha území MAS (km2)	521	533	536

* Myslí se tím, zejména: výdaje na dodávky energií, služby (např. spoje vč. internetu), nájemné, úklid, kancelářské vybavení, výdaje na vzdělávání vlastních zaměstnanců, výdaje spojené s pracovními cestami, atd. Nemyslí se tím, zejména: pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.

** Předpokládá se, že z podpořeného projektu je jasné, kolik osob bude např. zapojeno, podpořeno, vyškoleno nebo bude mít užitek z investice, atd.

Z tabulky jednoznačně vyplývá, že MAS má slušné příjmy schopné krýt náklady spojené s provozem organizace včetně mzdových nákladů. Při hlubším zkoumání však vyplyne, že všechny dotační příjmy jsou vždy přesně specifikovány na určité uznatelné náklady. Všechny aktivity (vyjma komerčních), které MAS vykonává nad rámec svých projektů, lze považovat za dobrovolnou činnost zaměstnanců MAS, v horším případě jako skrytou podporu dalším aktivitám organizace z oficiálně realizovaných projektů. Tím však nechceme naznačit nutnost zachování výkazů práce pro správné dokladování projektů a prohlubování demotivující byrokracie, ale podpořit úvahu větší podpory MAS na její rozvoj, na animaci území, na neuznatelné náklady a spolufinancování z jiných zdrojů nebo jinou než formou dotace.

2.2.3. Spolupráce obcí ve struktuře strategie MAS

MAS Moravský kras z.s. je aktérem mezisektorového partnerství komunitně vedeného místního rozvoje, který sdružuje veřejnou správu, podnikatelskou sféru a neziskový sektor.

Veřejná správa má své zastoupení ve všech orgánech MAS a v pracovních skupinách. Zástupci obcí se aktivně zúčastnili projednávání SCLLD. Potřeby obcí jsou zohledněny ve všech prioritách SCLLD.

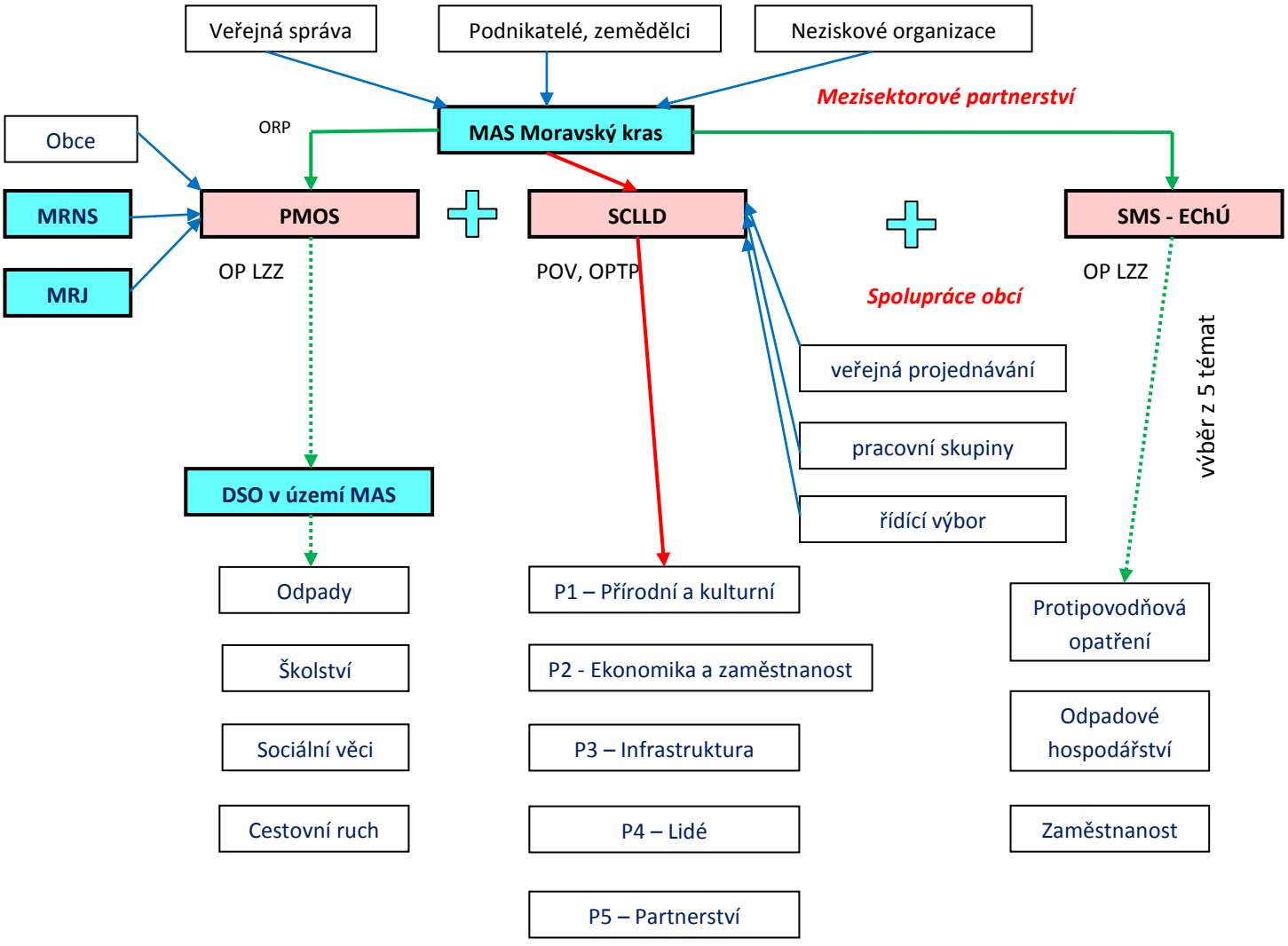


Schéma zobrazuje systém propojení strategie MAS a dalších nejdůležitějších projektů obsahujících nejrůznější strategie. Zároveň zde jsou jasně zobrazeny vlivy jednotlivých aktérů v území.

Část 3 – Definice potřeb v oblasti spolupráce obcí na platformě MAS

3.1. Obecný popis potřeb

Spolupráce obcí umožňuje dosáhnout rozvojových cílů, které jsou jednou obcí nerealizovatelné. V území MAS MK motivuje obce ke spolupráci především snaha o řešení společných problémů a realizace větších rozvojových projektů. Spolupráci obcí nicméně nelze omezit pouze na témata určená projektem SMS-EChÚ. Pro účely trvalé a fungující spolupráce se nabízí možnost ustanovit a udržovat novou platformu určenou výhradně pro veřejnou správu, kde by se pravidelně řešili aktuální otázky a problémy daného regionu. Důvodem pro vznik takové platformy by bylo nejen řešení záležitostí ve zvolených tématech projektu, ale také ostatní problémy, které bude třeba řešit, jako např. kriminalita, drogové závislosti, problémy menšin apod. V neposlední řadě bude tato platforma dobrým prostředím pro setkávání a výměnu zkušeností pro zástupce obcí. MAS je vzhledem ke své náplni práce a bohatým zkušenostem vhodnou institucí pro zřízení takovéto platformy. MASMK by zde mohla pomoci formou sdílení dobré praxe správy obcí, vzdělávání zastupitelů a pracovníků úřadů a spolupráci v záležitostech strategického významu, pravidelných setkávání starostů a v informačním servisu pro obce.

3.2. Potřeby spolupráce dle témat – Protipovodňová opatření, odpadové hospodářství, zaměstnanost, regionální školství

3.2.1. Úvod

MAS si na základě analýz provedených z výstupů dotazníkového šetření v regionu zvolila pět témat, pro které je forma spolupráce obcí na platformě MAS vhodná. Tato témata jsou: odpadové hospodářství, protipovodňová opatření, zaměstnanost, regionální školství a cestovní ruch. Potřeby a základní problémy v jednotlivých oblastech byly definovány také formou setkání starostů – tzv. kulatého stolu – pořádaného v rámci projektu SMS – EchÚ.

3.2.2. Potřeby v oblasti protipovodňových opatření

Pro správnou funkčnost a efektivitu protipovodňových opatření je nutná vzájemná provázanost a doplňkovost všech druhů opatření. Z hlediska potřeb lze tyto rozdělit na území MAS MK následovně:

1. Prevence – prevence škod způsobených povodněmi díky vhodnému umístění staveb, přizpůsobení staveb povodňovému riziku, vhodnému využití území a zemědělských a lesohospodářských praktik (zpracování projektů pozemkových úprav, územních a regulačních plánů).
2. Ochrana – využití strukturních i nestrukturních opatření k protipovodňové ochraně, ke snížení pravděpodobnosti a dopadů záplav (realizace protipovodňových projektů v údolí

Svitavy, realizace projektů komplexních pozemkových úprav v centrální části Drahanské vrchoviny).

3. Připravenost – informovanost obyvatelstva o nutnosti protipovodňových opatření, povodňovém riziku a správném chování v době ohrožení (informační systém pro obce v údolí Svitavy).
4. Záchranný systém – vytvoření záchranných plánů pro případ povodně (zejména v údolí Svitavy).

3.2.3. Potřeby v oblasti odpadového hospodářství

Spolupráce obcí v oblasti odpadového hospodářství je spíše mizivá. Z tohoto důvodu je na území MAS MK vysoce variabilní spolupráce obcí se svozovými společnostmi. Většina obcí je zaměřena na odpadové hospodářství pouze svého území.

V území byly identifikovány následující potřeby:

- Snižování nákladů na odpadové hospodářství obcí (snížení cen za svoz a odstranění komunálního odpadu).
- Výchova a osvěta v oblasti třídění odpadů.
- Řešení problémů s biologicky rozložitelným odpadem - zejména trávou z obecních a v některých případech i soukromých ploch.
- Likvidace drobných černých skládek.
- Řešení recyklace stavebních a biodegradabilních odpadů.
- Zefektivnění provozu existujících zařízení pro nakládání s odpady (zejm. sběrné dvory odpadu).
- Případná realizace společných projektů zařízení k nakládání s odpady (sběrné dvory odpadu pro sousední obce, komunitní kompostárny apod.)

3.2.4. Potřeby v oblasti zaměstnanosti

Území MASMK není schopno vygenerovat dostatečný počet pracovních míst pro vlastní obyvatelstvo, které je tak závislé na pracovních nabídkách z měst. S tím souvisí i další typická charakteristika - přes 80 % obyvatel obcí za svou prací dojíždí, což má širší dopady na umístění poptávky po produkci a službách do místa zaměstnání. Tím se oslabuje poptávka a omezuje se tak i možnost podnikání v území MAS MK. Dalším limitem pro podnikání v území je nedostatečné technické zázemí a infrastruktura. V území byly identifikovány následující potřeby:

- Vzdělávacích aktivity v nových směrech podnikání na venkově.
- Zřizování a vybavení drobných zpracoven produktů (pálenice, moštárny, sušárny ovoce, sušárny hub, výrobny povidel, džemů apod.).
- Vzdělávání v oblasti místní produkce, marketingu zpracování produkce a sítě, předávání znalostí a zkušeností.
- Podpora síťování klíčových aktérů a budování partnerství v místní ekonomice.

- Otevřené dny na farmách, exkurze na farmy, prodej místních produktů poblíž komunikací a turistických tras, prodej ze dvora, jarmarky a trhy.
- Zakládání chráněných dílen a sociálních podniků.

3.2.5. Potřeby v oblasti regionálního školství

V MAS Moravský kras z.s. se nacházejí mateřské, základní a střední školy. Úloha MAS by se měla spočívat zejména v podpoře pozitivních trendů a propagování příkladů dobré praxe – již existující spolupráce mezi školami, neziskovými organizacemi a obcemi. Stejně tak by MAS měla usilovat o rozvoj personálních zdrojů a pozitivní atmosféry na školách umožňující plné uplatněné a rozvoj potenciálu všech žáků. Školy i menší obce by rovněž ocenily pomoc a ulehčení administrativní náročnosti svázané s grantovými řízeními, které jsou nezbytné pro získání finančních zdrojů pro zachování a rozvoj škol. Tato aktivita by měla být provázena činností analytickou, tedy stanovení skutečných cílů, zájmů a potřeb škol a jejich vývoj v čase.

Jednou ze specifických potřeb je také rozšíření kapacit mateřských a základních škol v konkrétních lokalitách (zejména v rychle rostoucích obcích v blízkosti Brna) a rozšíření nabídky o zařízení pečující o děti mladší tří let.

3.3. Potřeby spolupráce obcí v dalších oblastech

Spolupráce obcí je žádoucí také v oblasti rozvoje cestovního ruchu. Hlavním magnetem cestovního ruchu v území jsou veřejnosti přístupné jeskyně. Jejich návštěvnost řádově přesahuje návštěvnost všech ostatních atraktivit. Cestovní ruch na území kulminuje v létě, významná je víkendová rekreace obyvatel brněnské aglomerace, která je intenzivní i v jarních a podzimních měsících. Důležitou součástí cestovního ruchu jsou organizované školní skupiny (květen-červen, září). V území byly identifikovány následující potřeby:

- Spolupráce při vytváření komplementárních aktivit a produktů cestovního ruchu postavených na spolupráci místních poskytovatelů služeb
- Zlepšení využití potenciálu kulturního cestovního ruchu, včetně doplňkových služeb, který by vhodně doplnil současné hlavní atraktivity regionu.
- Zlepšení využití potenciálu sportovních aktivit cestovního ruchu (skalní lezení, cykloturistika, běžecké lyžování) a pro rozvoj cestovního ruchu mimo hlavní sezónu.
- Spolupráce a koordinace rozvoje kulturního cestovního ruchu.
- Koordinace aktivit cestovního ruchu, zajištění vzájemné informovanosti a komunikace mezi subjekty.

Část 4 – Návrhová část Strategie spolupráce obcí na platformě MAS

4.1. Stanovení cílů

Základní strategický cíl: **Zkvalitnit spolupráci obcí a zefektivnit chod úřadů v regionu MAS.**

Strategického cíle bude dosahováno prostřednictvím plnění pěti specifických cílů:

- **Specifický cíl 1: Zlepšit situaci v oblasti protipovodňových opatření**
- **Specifický cíl 2: Zlepšit situaci v oblasti odpadového hospodářství obcí**
- **Specifický cíl 3: Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti a zaměstnatelnosti obyvatel**
- **Specifický cíl 4: Rozvíjet cestovní ruch na území MAS**
- **Specifický cíl 5: Zlepšit situaci v oblasti regionálního školství**

4.2 Plánovaná spolupráce na základě nových podnětů z projektu SMS-EChÚ

Stanovená opatření:

Pro každou oblast spolupráce obcí jsou níže uvedena konkrétní opatření. Spolupráce obcí může nabývat různé formy (stanoveno metodikou spolupráce obcí):

1/ Animace prostřednictvím zaměstnance MAS
1A/ MAS jako iniciátor setkání a nových aktivit
1B/ MAS jako realizátor projektů
1C/ Vyhledávání dotačních možností dle požadavků v území – fundraising
1D/ Koordinace společných aktivit
1E/ Vzdělávání a osvěta
2/ Servis MAS prostřednictvím přímého zajištění veřejné správy a jiných služeb pro malé obce
2A) Služby zajištění veřejné správy
2B/ Společné právní služby pro veřejnou
2C/ Dotační servis
2D/ Další služby pro obyvatele v regionu
2E/ Společné účetní služby pro více malých obcí prostřednictvím zaměstnance
3/ Poradenství MAS samosprávám
4/ Soustava smluvních vztahů několika obcí v MAS
5/ Svazek obcí s působností na území celé MAS

4.3 Specifické cíle a opatření Strategie spolupráce obcí MAS

Tabulka 5 - Opatření strategie spolupráce obcí

Číslo opatření	Název opatření	Forma spolupráce
SPECIFICKÝ CÍL 1: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI PROTIPOVODŇOVÝCH OPATŘENÍ		
1.1.	Podpora realizace projektů KPÚ v centrální části Drahanské vrchoviny	1E
1.2.	Podpora realizace protipovodňových opatření v údolí Svitavy	1E
1.3.	Podpora vybudování informačního a signalizačního systému pro informování obyvatel v údolí Svitavy	1C
1.4.	Podpora realizace krajinných protipovodňových plánů	1E
SPECIFICKÝ CÍL 2: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI ODPADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ OBCÍ		
2.1.	Snížení cen za svoz komunálního odpadu obcí MAS	2B
2.2.	Zefektivnění provozu sběrných dvorů odpadu na území MAS	1D
2.3.	Vzdělávání a osvěta v oblasti OH	1E
2.4.	Mapování a propagace subjektů OH	1E
SPECIFICKÝ CÍL 3: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI ZAMĚSTNANOSTI A ZAMĚSTNATELNOSTI OBYVATEL		
3.1.	Zvýšení vzdělanostní úrovně podnikatelů a uchazečů o zaměstnání v nových směrech podnikání na venkově, místní produkce, marketingu zpracování produkce	1E
3.2.	Zlepšení úrovně partnerství v místní ekonomice	1D
3.3.	Zvýšení zaměstnanosti sociálně vyloučených a znevýhodněných osob	1C
SPECIFICKÝ CÍL 4: ROZVÍJET CESTOVNÍ RUCH NA ÚZEMÍ MAS		
4.1.	Zlepšit koordinace aktivit a tvorby produktů venkovského cestovního ruchu	1A
4.2.	Zlepšit propagaci turistických produktů a nabídky služeb cestovního ruchu.	1D
4.3	Zvýšení úrovně poskytovaných služeb	1E
SPECIFICKÝ CÍL 5: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI REGIONÁLNÍHO ŠKOLSTVÍ		
5.1.	Zvýšení úrovně síťování a spolupráce škol	1A
5.2.	Posílení komunitní role škol	1A
5.3	Zvýšení analyticko-dotační podpory škol	1D
5.4	Podpora úspor obcí v oblasti školství	1D

Část 5 – Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS

Níže uvádíme přehlednou tabulku akčního plánu a rámcového výhledu do konce roku 2018.
Aktuálně neznáme finanční zdroje pro následující období, je tedy možné, že vzniknou ještě další pracovní místa v MAS – animátor, odpadový manažer, manažer pro školství apod.

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá
Protipovodňová opatření - specifický cíl 1.1				Vzdělávací seminář o KPÚ	10.000 Kč	MAS Moravský kras			
Protipovodňová opatření - specifický cíl 1.2							Komunitní projednání návrhu opatření v dotčených obcích	30.000 Kč	MAS Moravský kras
Protipovodňová opatření - specifický cíl 1.3				Příprava projektové žádosti	50.000 Kč	MAS Moravský kras			
Protipovodňová opatření - specifický cíl 1.4				Vzdělávací seminář	20.000 Kč	MAS Moravský kras	Vzdělávací seminář	20.000 Kč	MAS Moravský kras
Odpady – specifický cíl 2.1				Revize smluv obcí se svozovými společnostmi	30.000 Kč		Společný tendr obcí na svozovou společnost	20.000 Kč	
Odpady – specifický cíl 2.2				Studie na efektivní chod sběrných dvorů	15.000 Kč				

Odpady – specifický cíl 2.3				Projekt na vzdělávání a osvětu v oblasti OH pro obce	300.000 Kč	MAS Moravský kras	Projekt na vzdělávání a osvětu v oblasti OH pro veřejnost	150.000 Kč	MAS Moravský kras
Odpady – specifický cíl 2.4	Mapování zařízení pro nakládání s odpady v území, včetně vybavení	5.000 Kč	MAS Moravský kras	Propagace zařízení pro nakládání s odpady v území	50.000 Kč	MAS Moravský kras			
Zaměstnanost - specifický cíl 3.1				Semináře o nových směrech podnikání na venkově, místní produkce, marketingu zpracování produkce	100.000 Kč	MAS Moravský kras	Vytvoření sítě pro předávání znalostí a zkušeností na platformě MAS	10.000 Kč	MAS Moravský kras
Zaměstnanost - specifický cíl 3.2	Exkurze za příklady dobré praxe	50.000 Kč	MAS Moravský kras	Workshop k vytvoření sítě místních prodejen	20.000 Kč	MAS Moravský kras	Workshop k vytvoření pravidelných místních trhů v regionu	20.000 Kč	MAS Moravský kras
Zaměstnanost - specifický cíl 3.3				Vypracování projektové žádosti na založení a rozvoj sociálního podniku	50.000 Kč	MAS Moravský kras			
Cestovní ruch - specifický cíl 4.1	Vytvoření destinačního managementu na platformě MAS	50.000 Kč	MAS Moravský kras				Strategie rozvoje destinace	50.000 Kč	MAS Moravský kras

Cestovní ruch - specifický cíl 4.2				Vytvoření společného webového portálu destinace	50.000 Kč	MAS Moravský kras			
Cestovní ruch - specifický cíl 4.3				Soutěž o nejlepší restauraci s místními specialitami	60.000 Kč	MAS Moravský kras			
Cestovní ruch - specifický cíl 4.3				Realizace série vzdělávacích seminářů	50.000 Kč	MAS Moravský kras	Realizace zahraniční exkurze za příklady dobré praxe	50.000 Kč	MAS Moravský kras
Regionální školství – specifický cíl 5.1				Školení a organizace společných setkání	70.000 Kč	MAS Moravský kras	Podpora nově vznikajících sítí a jejich rozšiřování	70.000 Kč	MAS Moravský kras
Regionální školství – specifický cíl 5.2.	Informace a školení o komunitních školách, příklady dobré praxe	50.000 Kč	MAS Moravský kras	Facilitace vznikajících KŠ	70.000 Kč	MAS Moravský kras			
Regionální školství – specifický cíl 5.3.	Kulatý stůl o problémech dotačních výzev s řediteli škol	5.000 Kč	MAS Moravský kras	Organizace školení, vznik vědomostní platformy	80.000 Kč	MAS Moravský kras	Udržování vědomostní platformy, školení, společná tematická setkání	70.000 Kč	MAS Moravský kras
Regionální školství – specifický cíl 5.4.				Analýza možností úspor	120.000 Kč	MAS Moravský kras	Koordinace úspor mezi obcemi	30.000 Kč	MAS Moravský kras

Část 6 – Implementace spolupráce obcí na platformě MAS

6.1. Sledování a vyhodnocování výstupů strategie spolupráce obcí

Stanovené cíle budou naplňovány prostřednictvím činnosti ***pracovníků kanceláře MAS****.* ***Třikrát v roce se bude konat setkání starostů a zaměstnanců obecních úřadů*** *na území MAS. Setkání budou sloužit jednak k výměně zkušeností, ale budou také vyhodnocovat dosavadní plnění stanovené strategie spolupráce obcí. Na těchto setkáních budou pracovníci MAS předkládat níže připojenou tabulku.* ***Vyhodnocení činnosti*** *(tabulka splnění výstupů v oblasti spolupráce obcí) bude také součástí výroční zprávy MAS.*

Ukazatele plnění:

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne
Protipovodňová opatření - specifický cíl 1.1				Vzdělávací semináře o KPÚ	Min. 100 proškolených osob				
Protipovodňová opatření - specifický cíl 1.2							Komunitní projednání návrhu opatření v dotčených obcích	5 projednání v 5 obcích, min. 50 účastníků	
Protipovodňová opatření - specifický cíl 1.3				Příprava projektových žádosti	Min. 3 projektové žádosti		Realizace projektu	min. 1 projekt,	
Protipovodňová opatření - specifický cíl 1.4				Vzdělávací semináře	Min 2 semináře, min. 20 proškolených osob		Vzdělávací semináře	Min 2 semináře, min. 20 proškolených osob	
Odpady – specifický cíl 2.1				Revize smluv se svozovými společnostmi	59 revidovaných smluv		společný tendr obcí na svozovou společnost	Úspora v řádech desítek tisíc Kč	

Odpady – specifický cíl 2.2				Efektivní chod sběrných dvorů odpadu	Vypracovaná studie pro SDO v území				
Odpady – specifický cíl 2.3				Projekt na vzdělávání a osvětu při nakládání s odpady	Min. 40 proškolených zaměstnanců OÚ		Projekt na vzdělávání a osvětu při nakládání s odpady	Min. 40 proškolených osob	
Odpady – specifický cíl 2.4	Mapování zařízení pro nakládání s odpady	Přehled zařízení, mapové výstupy, dostupnost, přehled vybavení jednotlivých zařízení		Propagace zařízení pro nakládání s odpady	Propagační materiály				
Zaměstnanost - specifický cíl 3.1				Semináře o nových směrech podnikání na venkově, místní produkce, marketingu zpracování produkce	Min. 3 semináře, min. 40 proškolených osob		Vytvoření sítě pro předávání znalostí a zkušeností na platformě MAS	Min. 10 zapojených subjektů	
Zaměstnanost - specifický cíl 3.2	Exkurze za příklady dobré praxe	Min. 1 exkurze, min. 10 účastníků		Workshopy k vytvoření sítě místních prodejen	Min. 3 workshopy, min. 30 účastníků		Workshopy k vytvoření pravidelných místních trhů v regionu	Min. 3 workshopy, min. 30 účastníků	
Zaměstnanost - specifický cíl 3.3				Vypracování projektových žádostí na založení a rozvoj soc. podniku	Min. 3 žádosti		Realizace projektu	Min. 1 podnik, min. 5 zaměstnanců	
Cestovní ruch - specifický cíl 4.1	Vytvoření destinačního managementu na platformě MAS	Funkční struktura managementu pro min. 43 obcí		Rozšíření území destinačního managementu na platformě MAS	Funkční struktura managementu pro min. 59 obcí (celé		Realizace Strategie rozvoje destinace	Realizace min. 3 projektu na základě Strategie rozvoje	

					území MAS)			destinace	
Cestovní ruch - specifický cíl 4.2				Vytvoření společného webového portálu destinace	1 webový portál na redakčním systému		Provozování společného webového portálu destinace	Min. 1000 návštěvníku/měsíc	
Cestovní ruch - specifický cíl 4.3				Soutěže o nejlepší restauraci s místními specialitami	Min. 1 soutěž, min. 5 zapojených restaurací				
Cestovní ruch - specifický cíl 4.3				Realizace série vzdělávacích seminářů	Min. 3 semináře, min. 30 proškolených osob		Realizace zahraničních exkurzí za příklady dobré praxe	Min. 1 exkurze, min. 10 účastníků	
Regionální školství – specifický cíl 5.1				Školení a organizace společných setkání	4 setkání ročně		Podpora nově vznikajících sítí a jejich rozšiřování	2 setkání ročně, vstup 2 dalších škol ročně	
Regionální školství – specifický cíl 5.2.	Informace a školení o komunitních školách, příklady dobré praxe	1 školení s odborníky na téma		Facilitace vznikajících KŠ	4 setkání ročně, průběžné konzultace				
Regionální školství – specifický cíl 5.3.	Kulatý stůl o problémech dotačních výzev s řediteli škol, zpracování MAP	Místní akční plány zpracované pro 70 % škol		Organizace školení, vznik vědomostní platformy	2 školení na téma, vznik internetového fóra		Udržování vědomostní platformy, školení, společná tematická setkání	Udržování internetového fóra, 2 společná setkání učitelů	
Regionální školství – specifický cíl 5.4.				Analýza možností úspor	Analytický dokument zahrnující 70 % obcí v území		Koordinace úspor mezi obcemi	Vypracování návrhového dokumentu na základě analýz	

6.2. Začlenění spolupráce obcí do strategie MAS

6.2.1. Identifikace tématu spolupráce obcí ve strategii MAS

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Moravský kras z.s. je tvořena dvěma částmi:

- Integrovaná strategie rozvoje území MAS (MAS má zpracovanou analytickou a strategickou část)
- Akční plán rozvoje území MAS (zpracovává se v současné době)

Pro účely identifikace tématu spolupráce obcí se věnujeme pouze ve strategické části ISRÚ. Zde je stanoveno pět prioritních oblastí (priorit).
Priorita 1: Přírodní a kulturní dědictví
Priorita 2: Ekonomika a zaměstnanost
Priorita 3: Infrastruktura
Priorita 4: Lidé
Priorita 5: Partnerství

Každá z tematických priorit, resp. v ní stanovená opatření mohou být řešena různými způsoby, tedy nejen individuálními projekty, ale také formou spolupráce různých subjektů a tedy logicky i obcí. Z tohoto pohledu není spolupráce obcí ve strategické části explicitně vyjádřena. Obce jako samostatní žadatelé mohou předkládat projekty v následujících opatřeních:

Priorita 1: Přírodní a kulturní dědictví
Opatření: Ochrana a šetrné využívání přírodního dědictví Moravského krasu
Opatření: Ochrana krajiny Moravského krasu
Opatření: Ochrana historického, architektonického a technického dědictví Moravského krasu
Opatření: Péče místních obyvatel o přírodní a kulturní dědictví Moravského krasu
Opatření: Rozvoj cestovního ruchu Moravského krasu
Opatření: Propagace Moravského krasu

Priorita 2: Ekonomika a zaměstnanost

Opatření: Rozvoj mikropodniků, malých a středních podniků
Opatření: Diverzifikace zemědělské činnosti
Opatření: Podpora regionálních produktů, výrobků a služeb Moravského krasu
Opatření: Lesnické provozovny a technika

Priorita 3: Infrastruktura
Opatření: Šetrné hospodaření s energií a zpracování odpadů
Opatření: Podpora využívání alternativních zdrojů energie

Opatření: Prevence a investice do čistého ovzduší
Opatření: Rozvoj dopravní infrastruktury
Opatření: Rozvoj péče o vzhled obcí
Opatření: Péče o vodní zdroje
Opatření: Péče o kvalitu vody
Opatření: Vzdělávání, informovanost a výchova k ochraně životního prostředí

Priorita 4: Lidé
Opatření: Rozvoj společenského života
Opatření: Rozvoj vztahu k regionu
Opatření: Rozvoj péče o zdraví a kvalitu života
Opatření: Rozvoj aktivit pro děti a mládež
Opatření: Sportovní a rekreační aktivity
Opatření: Rozvoj předškolní výchovy
Opatření: Rozvoj rodinného života
Opatření: Sociálně znevýhodnění jako součást každodenního života regionu
Opatření: Rozvoj péče o seniory
Opatření: Rozvoj sociálně soudržného regionu

Priorita 5: Partnerství
Opatření: Rozvíjení místního partnerství a budování kapacit

Tématu partnerství a spolupráce je věnována pátá priorita Partnerství, která má tyto opatření:

Opatření 1: Rozvíjení místního partnerství a budování kapacit
Aktivity:
- Vyhledávání, efektivní využívání a rozvoj lidského potenciálu (schopností aktivních jednotlivců i organizací) a zapojování veřejnosti do realizace ISÚ
- Propojování a koordinace dílčích aktivit (přispívajících k realizaci ISÚ)
- Informování o místní akční skupině, její činnosti a členech, seznamování veřejnosti s ISÚ

Opatření 2: Přenos zkušeností a regionální a mezinárodní spolupráce
Aktivity:
- Přenos zkušeností s vytvářením místního partnerství, přípravou a realizací projektů
- Spolupráce v rámci sítí místních akčních skupin a dalších střešních organizací na všech úrovních
- Výměna expertů
- Burza partnerství, prezentace konkrétních příkladů úspěšných či zajímavých akcí

Opatření 3: Projektová spolupráce
Aktivity:

- Realizace projektů spolupráce
- Aktivní vyhledávání nových partnerů

6.2.2. Doplnění strategie MAS

Na základě výše uvedených skutečností doplňujeme pátou prioritu o nové opatření:

Opatření 4. Rozvoj spolupráce mezi obecními úřady na území MAS

Aktivity:

- Animace školství prostřednictvím zaměstnance MAS (projekt MAP)
- Animace rozvojových aktivit a záměrů prostřednictvím zaměstnance MAS
- MAS jako iniciátor setkání a nových aktivit
- Vyhledávání dotačních možností dle požadavků v území
- Koordinace společných aktivit obcí
- Vzdělávání a osvěta pro veřejnou správu
- Poradenství MAS samosprávám

Část 7 - Schvalování dodatků strategií a Paktů spolupráce v regionu MAS

Schvalování dodatků strategií MAS o spolupráci obcí na platformě MAS a Paktů spolupráce v regionu MAS se bude dít ve dvou rovinách:
a) Projednání na kulatých stolech.
b) Projednání Programovým výborem MAS.

Text „Paktů spolupráce“:

„My, zástupci obcí v MAS Moravský kras tímto deklarujeme, že budeme spolupracovat na obnově a rozvoji svého regionu. K tomuto nám bude sloužit Strategie spolupráce obcí. Naším cílem je efektivní chod obecních a městských úřadů a vzájemné partnerství veřejné správy s neziskovým a podnikatelským sektorem v místní akční skupině Moravský kras“.